



PROJET D'ÉTABLISSEMENT « LES EXTRAITS »

INSTITUT BERGONIÉ 2016 - 2020

Depuis plus de 90 ans, l'Institut Bergonié conduit, en cancérologie, une stratégie médicale d'innovation thérapeutique, technologique et organisationnelle.

Le projet d'établissement objective un positionnement fort en Nouvelle-Aquitaine de l'Institut Bergonié en tant que Centre d'expertise dans les domaines du soin, de l'enseignement, de la recherche et de la prise en charge globale des patients (de la prévention aux soins de support). C'est également **un plan stratégique quinquennal qui inclut notamment un projet médico-scientifique (PMS)**.

Dans son élaboration, le **PMS tient compte d'axes directeurs** pour être en cohérence avec les Plans Cancer, avec la politique stratégique du groupe UNICANCER, et avec le schéma d'organisation régionale des soins de l'ARS.



Quelques chiffres

57 566

consultations

10 725

hospitalisations (complètes
et ambulatoires)

4,52

durée moyenne
de séjours

2 113

séjours ambulatoires

971

salariés



LE PROJET MEDICO-SCIENTIFIQUE (PMS) AU CŒUR DU PROJET D'ÉTABLISSEMENT

Les 10 axes principaux

- Des structures, des équipements et des compétences de haut niveau ;
- Des traitements innovants pour les prises en charge complexes et pour une médecine de précision, devenue essentielle pour de nombreux cancers qui peuvent être considérés comme rares dès lors que leurs caractéristiques moléculaires à visée pronostique et prédictive sont prises en compte ;
- Des biothèques clinico-biologiques et un accès aux collections des données cliniques et biologiques ;
- Des soins centrés sur la personne pour une prise en charge globale, avec une offre de soins oncologiques de support importante et structurée ;
- Des organisations spécifiques et concertées pour les adolescents et les jeunes adultes, les personnes âgées, les cancers rares, les personnes à risque accru de cancer ;
- Une organisation interne adaptée au parcours du patient (ambulatoire, gestion des événements imprévus) et un pilotage du parcours des patients hors les murs coordonné et suivi, en collaboration avec les autres acteurs et en recourant aux Nouvelles Technologies de l'Information et de la Communication pour, notamment, développer la télémédecine ;
- Une réelle implication des malades, des proches et des associations dans la vie de l'Institut ;
- Un continuum soins-recherche renforcé pour les patients atteints de tout type de cancer grâce à une participation à un centre de recherche fondamentale en cancérologie en association avec l'Université et les Etablissements Publics à caractère Scientifique et Technique (EPST), une organisation pour la recherche translationnelle avec des programmes de recherche intégrée pluridisciplinaire (incluant sciences humaines et sociales), une organisation d'excellence de la recherche clinique (labellisation DRCl, labellisation CLIP2, et certification des unités de recherche clinique selon la norme ISO-9001) ;
- Une mission d'enseignement et de formation pour tous les professionnels poursuivie en lien étroit avec l'Université ;
- Des partenariats dynamiques et structurés pour réaffirmer l'ancrage territorial et mener des coopérations nationales et internationales.



LES 5 PRIORITÉS DU PROJET D'ÉTABLISSEMENT

Les activités de l'Institut Bergonié sont actuellement guidées par un projet d'établissement défini pour la période 2016 - 2020. Il s'articule autour de cinq points essentiels :

1) Adapter l'organisation interne à l'essor de l'activité ambulatoire

Dans la perspective d'une poursuite de l'augmentation des traitements anti-cancéreux ambulatoires, les plages horaires des consultations d'Oncologie Médicale vont s'étendre. Le développement de l'activité de chirurgie ambulatoire - qui concerne au premier plan la chirurgie du sein, axe majeur du domaine chirurgical à l'Institut - va être accompagné par une hôtellerie hospitalière d'appui.

2) Faciliter le parcours de soins des patients

La ligne directrice est d'optimiser le parcours patient :

- au sein de notre établissement, notamment par la réduction des délais de prise en charge ;
- à l'extérieur, au travers de la collaboration avec d'autres établissements de santé via le 3C (Centre de Coordination en Cancérologie) et des liens tissés avec la médecine de ville (professionnels de santé libéraux qui exercent en dehors de l'hôpital) via la Plateforme Interface Ville Etablissement (PIVE) et le développement de l'e-santé.

3) Consolider la place des soins de support à tous les stades de la maladie et pour tous les traitements

Le DISSPO-CARE (Département Interdisciplinaire de Soins de Support pour le Patient en

Oncologie) poursuit son évolution pour se structurer, renforcer son expertise transversale afin de répondre aux besoins des malades et des professionnels suite aux nombreux changements de pratiques de la cancérologie en général.

« Le Département des Soins de Support a prévu notamment la création d'une unité de rééducation-réadaptation ; la poursuite du développement de l'hypno-analgésie ; ou encore, l'implantation du dispositif CAP'Onco, dispositif d'accompagnement de l'activité professionnelle, programme mené par le service social en concertation avec l'unité de psychologie. »

4) Renforcer la place de l'Institut dans l'organisation territoriale des filières de soins

Sur le plan de « l'ancrage territorial » de l'Institut Bergonié, une des principales mesures concerne la création du Groupement de Coopération Sanitaire – Pôle Aquitain de Recours en Cancérologie (GCS – PARC). Ce GCS apporte un cadre juridique nouveau au CHU de Bordeaux et à l'Institut Bergonié pour favoriser et développer un travail collaboratif dans les domaines de la cancérologie pour lesquels ils disposent en commun d'un niveau reconnu d'expertise et d'innovation.

5) Relever le défi de la révolution numérique et de l'e-santé au service des patients

L'Institut Bergonié, sur le temps opérationnel de son projet d'établissement 2016 - 2020, doit impérativement métaboliser les bouleversements technologiques et organisationnels induits par la révolution du numérique en santé. Ils vont impacter sur toutes les strates de son organisation tant dans son fonctionnement interne que de ses liens externes.

L'introduction d'une activité de télémédecine, à l'instar du projet *e-DomSanté* promu par l'Institut Bergonié sur le Territoire de Soins Numériques des Landes pour le suivi des patientes atteintes d'un cancer du sein métastatique, est une illustration, parmi d'autres, des changements amorcés en matière d'e-santé.

« Le projet *e-DomSanté* s'adresse à des patientes atteintes de cancer du sein métastatique habitant dans les Landes loin de leur centre de traitement, l'Institut Bergonié à Bordeaux. Il permet leur suivi par l'équipe soignante de l'Institut grâce à une tablette et à une montre connectée. L'originalité et la force de ce projet résident dans le fait d'avoir repensé dans son ensemble le parcours de soins des patientes isolées atteintes de cancer du sein métastatique. »



« **Le Schéma Directeur Architectural** a vocation d'assurer la mise en cohérence et la rationalisation des fonctionnements, en intégrant les stratégies de développement dans les domaines des soins, de la recherche et les stratégies de coopération et, donc, de complémentarité avec les autres établissements de santé investis dans la cancérologie.

La construction du bâtiment Pôle Josy Reiffers constitue l'opération majeure du Schéma Directeur Architectural 2016 - 2020. »

« **Le Projet de Soins Infirmiers, de Rééducation et Médico-Technique (PSIRMT)** définit les orientations de la politique des soins à mettre en place dans le but d'améliorer la prise en charge globale des patients, de développer les pratiques paramédicales, l'organisation des soins, la formation des personnels paramédicaux ainsi que le management des équipes soignantes.

Le PSIRMT donne du sens à l'action collective des 400 professionnels paramédicaux de l'Institut en s'appuyant sur une politique d'amélioration continue de la qualité et de la sécurité. »

« **Les axes du projet Qualité et Gestion des Risques** se déclinent comme l'analyse d'un processus :

- Partager et s'approprier la qualité,
- Dynamiser le management de la Qualité et de la Gestion Des Risques,
- Centrer et intégrer les patients dans la vie de l'établissement : une nouvelle culture,
- Améliorer et sécuriser nos pratiques. »

« **Le projet social** sera donc le prolongement d'une exigence et de plusieurs ambitions :

- l'exigence que perdure un mode de relations caractérisé par le respect des personnes, le dialogue et la bienveillance dans les relations sociales,
- l'ambition du maintien d'une dynamique de progrès social et d'un haut niveau de qualité de vie au travail,
- l'ambition d'une gestion garantissant les grands équilibres économiques qui s'imposent à toute institution soucieuse de sa viabilité et de son avenir. »

« **Le nouveau Schéma Directeur du Système d'Information (SDSI)** est centré sur le patient et l'extérieur, la recherche, les indicateurs et outil de pilotage ainsi que la sécurité et la performance. »

« **Un nouveau site web et un nouveau logo** sont officiellement lancés et positionnent la marque Bergonié comme support des projets structurants renforçant la dynamique de l'établissement. Vous pouvez retrouver sur ce nouveau site toutes les informations nécessaires à votre prise en charge, l'intégralité du document sur le projet d'établissement ainsi que l'accès à notre site de dons en ligne et notre politique de mécénat. Rendez-vous sur www.bergonie.fr »